

RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITE BILAN FINANCIER

Année 2021-2022

Du 1^{er} sept 2021 au 31 août 2022

Village du Bellay
18 Rue Colette
76000 ROUEN

0982554844
mix.cite.association@gmail.com



RAPPORT MORAL

Vie de l'association

Cette année 2021-2022 fut marquée par les modifications statutaires de l'association, passant ainsi de APEHR à mix'CITÉ. Le 02 octobre 2021, lors d'une Assemblée Générale Extraordinaire, l'association change de nom et de statuts.

Pour mémoire, ce projet est issu d'un travail collectif entre l'APEHR, i.d.hauts et le Comité de Coordination. L'objectif est de mieux travailler ensemble, de mieux coordonner les actions des associations du territoire afin de répondre au plus près aux besoins des habitants.

Ainsi, l'équipe professionnelle d'anciennement APEHR, se retrouve au service d'un projet de territoire piloté par le Conseil Collégial, constitué par des associations des Hauts de Rouen et des habitants.

Cette année d'exercice a donc été la première année d'activité de ce projet avec en fil rouge les actions à pérenniser et le partenariat à repenser, construire, coordonner et formaliser.

Le Conseil Collégial a travaillé toute l'année en groupe de travail afin de :

- Formaliser le cadre de fonctionnement du Conseil Collégial avec la rédaction d'un règlement intérieur et d'une charte.
- Créer un Bureau Collégial et définir les délégations de chacun (membre du Bureau mais également pour la direction).
- Repenser la communication de l'association et plus globalement, la communication auprès des habitants sur le territoire des Hauts de Rouen. Cela a abouti sur un projet de journal mensuel commun qui devrait démarrer sur l'exercice 2022-2023.
- Rédiger des conventions types afin de pouvoir formaliser la mutualisation de matériel comme le véhicule 9 places par exemple.
- S'assurer du respect juridique des contrats de travail, des entretiens professionnels... et se saisir du fonctionnement financier de l'association basé exclusivement sur des appels à projet.

Il est important de souligner également que l'association porte un projet d'espace partagé dans les anciens locaux du Comité de Coordination afin d'accueillir et de mutualiser les frais de fonctionnement avec i.d.hauts, RESPIRE !, PAM...

Liste des membres du Conseil Collégial

- | | |
|---------------------------------------|-------------------------|
| - Association Comité de Coordination | - Claudette Blanchard |
| - Association RESPIRE ! | - Jacques Longavesne |
| - Association i.d.hauts | - Fleur Petit |
| - Association Pour un Avenir Meilleur | - Roxane Bulard |
| - Association Repair Café Rouen | - Marie-Jeanne Dusailly |

Liste des membres du Bureau Collégial

- | | |
|-------------------------|-----------------------|
| - Association i.d.hauts | - Claudette Blanchard |
| - Association RESPIRE ! | - Jacques Longavesne |



RAPPORT D'ACTIVITE

Emploi

L'association a embauché 25 salariés sur l'année d'exercice. Au plus fort de l'activité, l'association comptait 13.5 équivalent temps plein. Comme chaque année, l'association recrute beaucoup d'animateurs.rices en CDD 10h sur la période scolaire. Il est de plus en plus difficile de constituer une équipe d'animation diplômée (à minima) du BAFA. De plus, le secteur jeunesse n'est constitué que d'emplois aidés et est donc très dépendant des subventions et des dispositifs. Ce qui ne permet pas de pérenniser les actions.

Prénom Nom	Emploi	Type de contrat	Temps de travail	Secteur
Julie BERNARD	Directrice	CDI	35H	Direction
Isabelle SIMON	Secrétaire Comptable	CDI	30H	
Nadia MESBAH	Médiatrice	CDI	35H	Médiation
Mounia DOUDOUH	Animatrice	CDD PEC	30H	
Adeline AYA	Coordinatrice	CDD AR	35H	Jeunesse
Julia GOBOURG	Éducatrice	CDD	35H	ACJ
Jérémy CHABROL	Animateur	CDD PEC	30H	
Camille MORVAN	Animatrice	CDD	22H	CLAS
Coralie APPIA	Animatrice		25H	Clubs
Marie-Fidèle N'SOUZA	Animatrice		25H	
Elodie LEFEBVRE	Coordinatrice	CDD AR	35H	Enfance
Dyhia KECHOUT	Animatrice	CDD	10H	CLAS
Kamilya HARRACH	Animatrice			
Suzanne LE MARREC	Animatrice			
Alicia NEVEU	Animatrice		10H	Clubs
Animata BARRY	Animatrice			
Celly KANE	Animatrice			
Charline AUGUSTIN	Animatrice			
Halile l'Empereur MAMA	Animateur			
Kamil BOU JAOUDE	Animateur			
Laura ROGOW	Animatrice			
Manon HAMEL	Animatrice			
Marvin LACHEVRE	Animateur			
Maurice ATTIAS	Animateur			
Michael CHAISE	Animateur			
Noah LHOMMELET	Animateur			
Noumidia MERZOUK	Animatrice			
Noura EL HRARMA	Animatrice			
Pascal SOMMERIA	Animateur			
Shainez BENAMARA	Animatrice			
Yasmine AHDEID	Animatrice			
Antonin GANDOSSI	Volontaire	Service Civique	24h	CLAS
Eléonore LANZOU	Volontaire			
Laurine SCHWARTZ	Volontaire			
Manon VAN HERREWEGHE	Volontaire			

Formation

Départ en formation de la directrice sur un DESJEPS.

Départ en formation de l'animateur jeunesse en contrat PEC sur un BPJEPS.

Formation Civique et Citoyenne pour les volontaires ainsi que le PSC-1.

Secteur enfance

Le CLAS :

Le Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité (financé par la CAF et les Cités Éducatives) de l'association était ouvert les lundis, mardis, jeudis et vendredis hors vacances scolaires et a accueilli 8 groupes de 8 enfants répartis sur les 4 écoles : Marot, Villon, Debussy et Rameau. Au plus fort de l'activité, nous avons même dépassé l'effectif prévu.

Chaque groupe était encadré par un animateur et un service civique.

Chaque intervenant a bénéficié d'une formation interne de 3 jours dispensée par la directrice et la coordinatrice.

Les animateurs étaient référents de leur groupe et les volontaires, responsables des mini projets du vendredi (ils ont changé de groupe à chaque période). Les ateliers étaient organisés comme suit (travail sur la ritualisation des temps, pour améliorer les habitudes de travail) :

- * Nous allions chercher les enfants à la sortie de l'école et les amenions sur leur lieu de CLAS respectif (centre Salomon pour l'école Marot, village Du Bellay pour l'école Villon, centre Malraux pour l'école Rameau, et local planète pour l'école Debussy.

- * Le temps du goûter était un moment de convivialité où nous travaillions le code social, et la prise de parole de manière transversale. Ce temps permet d'évaluer l'état émotionnel du groupe, de verbaliser les problèmes rencontrés durant la journée, et d'être plus disponible pour le reste de l'atelier.

- * Le temps de méthodologie des devoirs permettait à l'enfant d'interroger son organisation et ses schémas d'apprentissage.

- * Le temps d'activité était principalement axé sur l'ouverture culturelle et la mise en application des savoirs acquis à l'école.

- * Le vendredi, les ateliers étaient entièrement consacrés aux mini-projets.

Chaque volontaire s'était vu attribuer un mini projet qu'il a pu investir et faire vivre tout au long de l'année avec chaque groupe d'enfants. Les thèmes étaient écocitoyenneté, art et culture, créations de jeux de société en lien avec les problématiques de territoire et prévention multimédia.

Chaque semaine était ponctuée par un temps de préparation en équipe et un temps de réunion encadré par la coordinatrice. De plus, la coordinatrice et la médiatrice ont fait chaque semaine le lien entre écoles et parents et étaient présentes sur les groupes. En chaque fin de périodes un goûter était organisé et l'équipe présentait les activités auprès des familles et enseignants.

Nous avons clôturé l'année par une valorisation au village Du Bellay où les parents, les enseignants, les directeurs, et les institutionnels ont été conviés pour « valoriser le travail des enfants durant l'année » autour d'un goûter.

En outre nous avons effectué 3 sorties au conservatoire pour des concerts et une sortie à l'atrium dans le cadre de l'ouverture culturelle. Nous avons aussi mis en place plusieurs ateliers en lien avec la bibliothèque Simone de Beauvoir pour familiariser les enfants volontaires avec l'utilisation de la table mash-up pour la création d'une vidéo « journal du CLAS ».

Les remédiations scolaires :

Nos bénévoles nous ont soumis l'idée que les dispositifs existants -bien que nécessaires- n'étaient peut-être pas suffisants.

Nous avons donc fait l'essai de 2 projets menés par eux (bénévoles issu de l'Éducation Nationale) :

* l'un, « Viens, je t'aide », pour apporter une aide ponctuelle aux enfants sur un temps n'excédant pas 8 semaines à raison d'une demi-heure par semaine, en vue de débloquer une incompréhension, et de reprendre un cercle vertueux d'estime et de confiance en soit plus propice à la réussite scolaire.

* l'autre, « On va réussir ensemble » sur la reprise d'autonomie des parents sur les devoirs de leurs enfants qui visait des parents en capacité scolaire suffisante, mais aussi des parents intéressés par la scolarité de leur enfant et en manque de confiance quant à leurs propres capacités. Malheureusement, ce projet n'a pas trouvé son public.

Sur le premier, nous avons reçu 12 enfants sur 2 sites (centre Malraux et village Du Bellay), ce qui équivaut à la capacité que nous nous étions fixés (chaque adulte recevant 2 enfants à la fois sur une durée d'une demi-heure.)

Le lien avec les familles a été créé et il a été amorcé avec les écoles quant aux résultats individuels, s'ils sont encore à affiner, ils sont présents assez rapidement dans le temps imparti pour les enfants qui viennent assidûment,

Ce format (2 enfants un adulte), permet un lien privilégié avec chaque enfant, et chaque parent facilitant le pacte de confiance nécessaire, quand un objectif suffisamment précis ne trouve pas de réponse dans le temps imparti, pour que le bénévole puisse parler à la famille des solutions ou pistes à explorer pour favoriser même dans ce cas une sortie positive du projet.

Les Clubs :

Dans le cadre d'un partenariat avec le Programme de Réussite Éducative, l'association a été sélectionnée pour mettre en œuvre des actions semi-collectives sur mesure pour répondre à des besoins spécifiques.

L'équipe a orchestré 13 clubs dans les 4 écoles des Hauts de Rouen : Rameau, Marot, Debussy et Villon. En tout, 78 enfants ont participé à l'action du 31 janvier au 24 juin 2022 de 16h30 à 18h.

Les enfants étaient répartis sur 4 clubs Artiste (où l'on travaille la résilience des enfants via l'objet artistique), 7 clubs FAC (où l'on travaille l'immersion langagière et l'ouverture culturelle) et 2 clubs Méthodo (où sont travaillées la gestion des émotions et la socialisation).





Le déroulement des clubs était le suivant : l'équipe d'animation récupérait les enfants à la sortie de leur classe ou devant leur salle de club (dans l'école), il y avait un temps de discussion autour d'un goûter fourni par les parents, un temps d'accompagnement méthodologique sur les leçons, et une activité en lien avec les problématiques repérées. Et pour finir, une discussion rapide avec les parents lorsqu'ils venaient récupérer leurs enfants.

La coordination s'effectuait par la directrice qui mettait en place des temps de réunion collective

et de préparation des séances. Elle avait également préparé des cahiers de bord avec les 12 premières séances afin d'aider l'équipe d'animation à s'approprier le dispositif et créer la cohésion de groupe avec les enfants.

Cette action s'est conclue par un grand goûter le 22 juin 2022 avec toutes les familles au sein de l'école Villon.



L'école ouverte :

Dans le cadre d'un appel à projets du ministère de l'Education Nationale auprès des écoles afin de proposer des actions durant les vacances scolaires d'été, l'association mix'CITÉ a été sollicitée pour concevoir, avec les écoles DEBUSSY, RAMEAU et VILLON, une action de remobilisation scolaire et d'activité ludiques et éducatives. Le site choisi pour accueillir ce projet a été l'école DEBUSSY. Cette action s'est



déroulée du 8 au 13 juillet 2022 de 9h à 17h. Les enfants au nombre de 36 (12 par école), ont été séparés en 3 groupes avec un binôme d'enseignants qui suivait son groupe.

Les enfants ont participé à différentes activités sur le thème du Street Art : parcours sportifs et sensoriels, découverte ou redécouverte des œuvres situées aux Sapins et production d'une œuvre d'inspiration, danse Hip Hop avec un intervenant... Les repas du midi étaient, comme le reste des

activités, pris en charge par l'Éducation Nationale. Pour finir, un grand goûter ainsi qu'un temps de restitution/spectacle avec les familles a été mis en place.

Secteur jeunesse

Le CLAS

Les actions du CLAS ont été encadrées par une animatrice et des bénévoles.

Nous avons accueilli une quarantaine de jeunes de façon échelonnée et sur inscription.

Nous avons travaillé principalement avec des collégiens mais nous avons également accompagné une dizaine de lycéens. Différentes actions composent le CLAS :

- SOS Brevet et Renfort sco : aide à la préparation au brevet pour les 3^{ème} et accompagnement des jeunes sur les temps de vacances scolaires.
- Méthodologie pour les 6^{ème} : accompagnement vers l'autonomie, préparation, organisation dans le travail...
- Accompagnement individuel : aide individualisée pour des difficultés particulières
- Libre accès PC, internet, espace de travail, matériel de création pour des exposés...

Ce dispositif a été financé par la CAF et les Cités Éducatives.

L'Accueil jeunes

Le local (financé par les Cités Éducatives, l'État grâce à un appel à projet sur la prévention de la délinquance) a mobilisé 2 salariés : un stagiaire BPJEPS (en cours) en charge de l'animation et de l'encadrement des séjours et une éducatrice en charge de l'animation et de l'organisation du local (poste financé par un PS jeunes de la CAF).

Différents projets ont été développés :

- Les ateliers d'écriture dans le cadre du projet chœur de cité avec les centre Malraux et un projet intergénérationnel porté par le Comité de Coordination et accompagné par une bénévole.
- Les friperies solidaires lors de différents événements qui permettent l'auto-financement de certaines sorties.
- La préparation et le départ des séjours vacances.
- La gouvernance de jeunes qui a permis de procéder à une campagne électorale entre les jeunes pour élire un.e président.e. Après quoi, la présidente qui a été élue a désigné des ministres : de l'organisation, de la sécurité, des idées et de la communication.

Pour l'année 2021/22, nous comptons une centaine d'inscriptions bien qu'en présentiel nous ne dépassons jamais 40 jeunes en simultanément.

Les jeunes n'ont pas d'obligation de présence et peuvent aller et venir sur les horaires d'ouverture.

Des soirées ont été organisées dans l'année : anniversaires, films...



Les Ateliers de remobilisation

L'action a été co-pilotée avec le service jeunesse et financée par les Cités Éducatives.

Elle s'est déroulée sur 10 séances du 18 janvier au 5 avril 2022, auxquelles il faut ajouter la séance de restitution le 26 avril et les séances de préparation (chaque mardi matin des séances) et les séances de premier contact avec les familles et les jeunes.

La mise en œuvre a concerné 6 jeunes de Braque et 6 jeunes de Boieldieu en situation de décrochage scolaire.

L'éducatrice de l'accueil jeunes a été mobilisée sur l'action (préparation des ateliers, menée des ateliers, bilans, évaluations) ainsi qu'une stagiaire assistante sociale.

Nous avons également dû mettre en place un ramassage en minibus des élèves du collège Boieldieu.

Le but de l'action était d'aborder la posture du jeune et de travailler sur ses difficultés au niveau de sa scolarité par le biais de différents ateliers (cuisine, théâtre, jeux, temps de discussion.) avec différents acteurs éducatifs (psychologue, assistantes sociales et infirmière de l'Éducation Nationale, compagnie théâtrale, animateurs et éducateurs...)

Les Clubs Ados

Les clubs ados ont été financés par les Cités Éducatives.

Au départ, les clubs étaient divisés en 2 groupes :

- * les 6eme/5eme autour de la remobilisation scolaire
- * les 4eme/3eme autour de la question de l'orientation professionnelle.

Le groupe des 6eme/5eme a peiné à fédérer des jeunes ce qui a amené à la fusion des 2 groupes pour une finalité de 14 jeunes.

Certains projets ont vu le jour comme le Mix'tival (temps d'animation organisé par les jeunes afin de récolter des fonds pour leur séjour) ou la programmation de séances en lien avec passeurs d'images.

Les séjours :

L'accueil jeunes et les clubs ados ont organisé un séjour chacun.

Les jeunes ont organisé en amont leur projet en faisant des recherches, des devis... de façon à favoriser l'autonomie la plus complète possible et leur faire prendre conscience des limites liées au budget.

Ils ont également été invités à défendre leur projet auprès du service jeunesse du Département dans le cadre d'une subvention.



- ACJ : Destination Jumièges (3 jours) puis Saint Jean de Mont (7 jours). 18 jeunes (12 garçons et 6 filles) sont partis accompagnés de 3 animateurs dont un directeur de séjours. Le séjour s'est très bien passé hormis une chute qui a amené un à se faire plâtrer le pied.
- Clubs : Destination La Palmyre (7 jours). 13 jeunes sont partis accompagnés par 3 animatrices dont une directrice de séjours. Le séjour s'est bien passé mais il y a eu un souci sur le retour à cause d'un retard de RER qui a empêché les jeunes de prendre leur train de retour.

Secteur adulte

Les Ateliers adultes :

Cette action a pour but de mettre en œuvre des temps d'animation, de partage entre habitants (adultes) du territoire. Cela a permis de créer du réseau, valoriser des compétences, développer le bénévolat au sein de l'association... Les ateliers adultes se sont tenus chaque mercredi et vendredi de 14h à 18h au Village du Bellay. Ils étaient encadrés par la médiatrice de l'association et une animatrice.

Le choix des activités s'est fait en fonction des actions à venir, des envies des personnes. (ateliers cuisine autour du monde, jardinage, couture, bijoux, peintures, décorations, fabrication de produits ménagers, de beauté...). Nous avons comptabilisé 8 à 10 personnes à chaque séance.

Les Ateliers parents :

Ils se sont tenus tous les mardis dès la reprise de l'action CLAS et des Clubs (début 2022) à partir de 18h et jusqu'à 20h au Village du Bellay et à Planète.

Ils ont permis de rencontrer les parents des enfants accueillis par l'association afin de faire un point sur son évolution, d'accompagner la situation parentale et mettre en place une coopération dans le cadre de nos actions.

Tous les parents d'un groupe CLAS ou sur une même école pour les clubs étaient conviés à 2-3 séances par an soit entre 6 et 8 familles.

L'atelier parentalité rencontre quelques difficultés à mobiliser les familles (le format sera repensé pour 2022/23).

Le Café itinérant :

Cette action s'est déroulée au rythme de deux fois par mois sur des jours et créneaux différents afin de rencontrer un maximum d'usagers.

Le but est d'être un point d'information sur le quartier et de contact, voire de premier contact. Il permet, entre autres, de développer la connaissance des structures du quartier qu'elles soient institutionnelles, associatives ou autres. Il permet aussi de travailler la proximité avec les habitants et de discuter avec ceux qui ne poussent pas les portes des structures.

Libre passage du public, avec un café offert.

L'équipe a accueilli une dizaine de personnes par intervention.

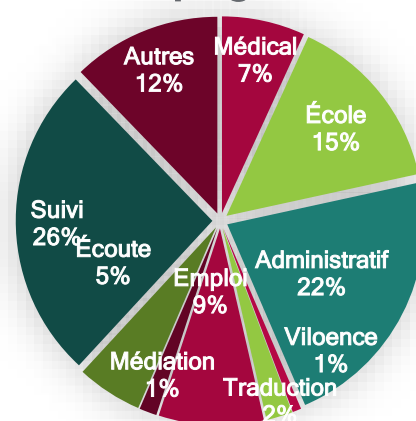
Les accompagnements et médiations :

Les accompagnements se sont faits de façon informelle la plupart du temps car ils se font au fil des rencontres avec les habitants ou par le biais des partenaires.

Cette action concerne tous types d'accompagnement : femmes victimes de violence intra-familiale, dépôts de plainte, traduction, aide administrative, accompagnement à des rendez-vous médicaux, relais vers d'autres structures...)

En général, ils se déroulent en individuel mais parfois la médiatrice a organisé des accompagnements en groupe comme pour les vaccination contre le Covid par exemple. Plus de 80 personnes ont été accompagnées au cours de l'année d'exercice.

Types d'accompagnements



Animation de quartier

Les Hauts ont des talents :

Comme chaque année, l'association est partenaire de cet événement orchestré par le Centre Social Pernet. Pour cette édition, l'équipe s'est mobilisée sur le village des saveurs et grâce aux ateliers adultes, a pu faire découvrir ou redécouvrir une spécialité Irakienne : le Bryani.

Du Bellay Plage :

Nous avons inauguré cette année notre projet d'été visant les habitants ne pouvant pas partir en vacances et les travailleurs des Hauts.

La cour du village Du Bellay est particulièrement adaptée aux activités familiales (elle est sécurisée étant une ancienne cour d'école et entourée de végétation qui atténue les bruits citadins, et favorise le bien être).

Le projet s'est déroulé du 13 Juillet au 13 Août 2022, et comprenait de la petite restauration, un espace de détente, un bac à sable, une mini piscine et des jets d'eau pour les chaudes journées, et, bien des activités mise en place en collaboration avec nos partenaires tels que le centre Pernet, ou la bibliothèque du Châtelet.

Les vendredis soirs étaient eux aussi animés, en partenariat avec l'association i.d.hauts, et nous avons organisé une sortie au spectacle de la cathédrale des lumières.

Même si le projet a souffert d'un déficit de communication à son début, plusieurs familles ont pu venir se rafraîchir dans nos jeux d'eau, et profiter du cadre et des activités proposées autour d'un repas ou d'un goûter et de boissons fraîches.

Le jardin de fleurs comestibles était à son maximum durant cette période, égayant la cour d'une multitude de tâches de couleurs. Le poulailler que les enfants affectionnent particulièrement faisait lui aussi partie de l'attractivité du lieu.

La petite restauration est même devenue le rendez-vous de fidèles usagers profitant de la terrasse, de la convivialité, des ateliers proposés au gré de menus équilibrés que nous avons voulu abordables.

La deuxième quinzaine du projet a été la plus achalandée, les habitudes étant prises, et beaucoup de travailleurs sont venus et revenus profiter de la terrasse sur le temps du midi, ou même emportant leur repas chaud pour tout de même profiter de l'été lors de pauses plus courtes.

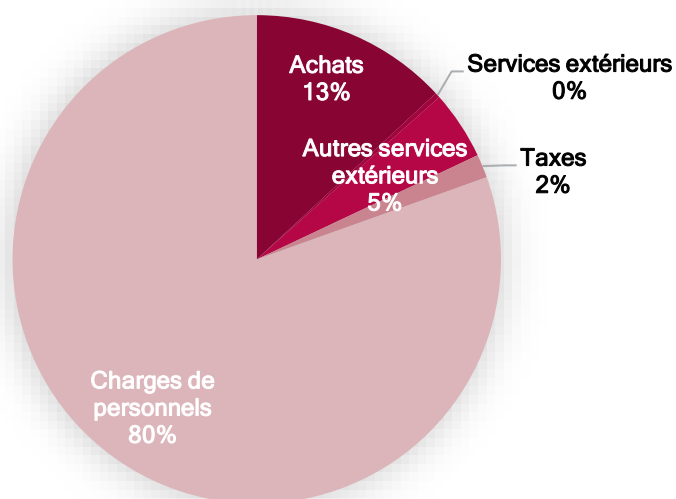
Les retours des habitants et des professionnels qui ont participé au projet ont dans leur grande majorité été positifs, beaucoup nous demandant de réitérer l'expérience l'an prochain.

Nous espérons que l'habitude aidant, nous réglerons les problèmes de communication de cette première année et pourrons accueillir un public plus large encore l'an prochain.

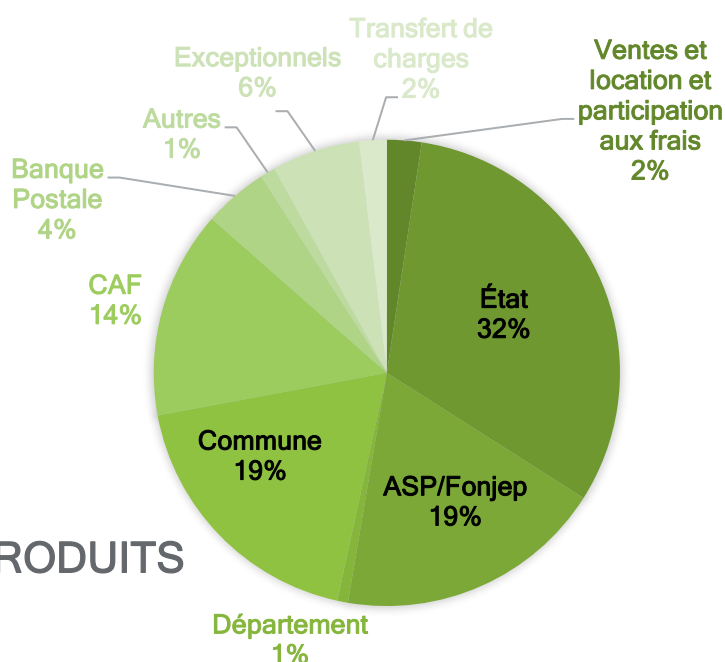
COMPTE DE RESULTAT

CHARGES	Exercice clos le 31/08/22	PRODUITS	Exercice clos le 31/08/22
60- achats	49197€	70 - ventes de produits finis, de marchandises, prestations	101476€
Prestations de services	13093€	ventes	798€
Petit matériel	8971€	prestations CAF	29000€
Alimentation	6890€	prestations PRE	71678€
Matériel de bureau	1027€	74 - subventions d'exploitation	262522€
Matériel éducatif	2292€	Etat – FIPD, Quartier d'été et CdV	15850€
Activités	9076€	Etat - cité éducative	30835€
Matériel entretien	1936€	Etat – DRAJES, Educ Nat	9840€
Autres	5912€	Etat - ASP	68528€
61 - services extérieurs	1259€	Fonjep	7107€
Assurance	1259€	DEPT - jeunesse	3000€
62 - autres services extérieurs	17087€	VdR - cité éducative	35630€
Rémunérations intermédiaires, honoraires,	10398€	VdR - fonctionnement	40000€
Publicité, publications	186€	CAF - PS jeunes	13645€
Déplacements, missions, hébergement	4897€	CAF - projet	15800€
Services bancaires, autres	1606€	la Banque Postale	18060€
63 - IMPOTS ET TAXES	5839€	Autres subventions : bailleurs et Carsat	4227€
Formation continue	5839€	75- autres produits	8906€
64- charges de personnel	302104€	produits de gestion courante (ventes frip...)	4548€
Salaires	244067€	autres produits (loc J9 + actis)	4358€
Charges	53717€	77- produits exceptionnels (fctt + BP)	24707€
Transports	725€	79-Transfert de charges (Rbst formation)	7787€
Autres charges	3595€		
TOTAL DES CHARGES	375486€	TOTAL PRODUITS	405398€

CHARGES



PRODUITS



BILAN FINANCIER

ACTIF	Exercice clos le 31/08/2022 (12 mois)				Exercice précédent 31/08/2021 (12 mois)		PASSIF	Exercice clos le 31/08/2022 (12 mois)		Exercice précédent 31/08/2021 (12 mois)	
	Brut	Am	Net	%	Net	%					
ACTIF IMMOBILISE							FONDS PROPRES				
Immobilisations incorporelles							Fonds propres sans droit de reprise				
* Concessions, brevets, licences, Marques, procédés,							Fonds propres avec droit de reprise				
Immobilisations corporelles							Réserves				
* Autres immobilisations corporelles	2850	145	2705	3%			Report à nouveau	13850	16%	9333	28%
Immobilisations financières							Excédent ou déficit de l'exercice	29911	34%	4517	13%
TOTAL (I)	2850	145	2705	3%	0	0%	Situation nette (sous total)	43761	49%	13850	41%
ACTIF CIRCULANT							TOTAL (I)	43761	49%	13850	41%
Créances							FONDS REPORTES ET DEDIES				
* Autres	74504		74505	84%	12923	39%	TOTAL (II)				
Disponibilités	11751		11752	13%	18851	56%	PROVISIONS				
Charges constatées d'avance					1758	5%	TOTAL (III)				
TOTAL (II)	86255	0	86256	97%	33532	100%	DETTES				
Frais d'émission des emprunts (III)							Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3238	4%	2100	6%
Primes de remboursement des emprunts (IV)							Dettes fiscales et sociales	15129	17%	17582	52%
Ecart de conversion Actif (V)							Produits constatés d'avance	26833	30%		
							TOTAL (IV)	45200	51%	19682	59%
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	89105	145	88961	100%	33532	100%	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	88961	100%	33532	100%

L'exercice 2022-2023 se termine avec un excédent de 29 911€ dont 24707€ de produits exceptionnels soit un résultat d'exploitation de 5204€.

Malgré ce bon résultat le mois de septembre 2022 a été compliqué coté trésorerie. En effet on a dû demander à notre banque de bien vouloir nous accorder une autorisation de découvert pour les salaires de septembre car on était dans l'attente de la PS jeunes et de la prestation CLAS de la CAF qui nous étaient dûs de l'année 2021. Mais les subventions sont arrivées à temps. Ce qui nous a évité des agios.

Conclusion

Pour conclure, quelques chiffres clés :

Mix'CITÉ s'est une équipe de 29 personnes sous contrat salarié ou volontaire (pour une équivalence temps plein de 13.5), 25 bénévoles quotidiens et une quinzaine de stagiaires par an.

Mix'CITÉ c'est 178 enfants et 166 adolescents accueillis sur les différents dispositifs.

Mix'CITÉ c'est environ 250 familles accompagnées.

Mix'CITÉ c'est aussi 23 partenaires qui travaillent au quotidien avec les équipes.

Mix'CITÉ c'est 375 486€ de budget annuel.

PROJECTION 2022-2023

Secteur Famille

Le CLAS :

Cette année, les services civiques resteront fixes sur les mêmes groupes ainsi que les animateurs. Chaque mini projet sera donc porté par les binômes animateur/service civique. Nous répartirons les activités comme suit :

- Lundi : activité manuelle
- Mardi : jeux de mots
- Jeudi : jeux à compter
- Vendredi : mini projets

Nous garderons l'interface hebdomadaire auprès de chaque groupe (école/famille) incluant la coordinatrice et la médiatrice, ainsi que les temps de préparation en commun et réunions d'équipe.

Les calendriers d'ateliers seront établis par la coordinatrice et les temps de préparation serviront à expérimenter avant l'atelier.

Une formation interne de 3 jours est prévue autours :

- * des spécificités de notre association
- * la sécurité en ACM
- * la position professionnelle attendue d'un animateur
- * poser un cadre sécurisant
- * la définition d'enjeux pédagogiques

Nous enrichissons notre collaboration avec le conservatoire qui nous a, cette année, conseillé 4 concerts, et nous mettons en place des ateliers mash-up dans le cadre de notre mini projet multimédia sur Rameau.

Les Clubs :

Le nombre et les spécificités des CLUBS changent chaque année pour s'adapter aux problématiques réelles de chaque école, donc nous ne savons pas encore quels et combien ils seront, mais nous savons déjà que nous collaborerons avec le PRE une fois encore sur ce dispositif.

Les ateliers parents :

Les ateliers parents auront lieu à raison 2 par groupe d'enfants sur CLAS et CLUBS. Ils auront lieu en début de soirée dans des lieux de proximité tels que planète, village Du Bellay ou la ruche par exemple.

PaaP :

Ce projet se déroulera de Février à Mai au village Du Bellay en début de soirée, regroupera plusieurs familles des hauts de Rouen, et interrogera la place et le rôle de parent et ceux de l'enfant au sein de la famille.

Deux temps seront à distinguer :

* Un temps en atelier séparé : parents d'un côté, et enfants de l'autre pour traiter d'un même sujet à des niveaux différents.

* Un temps de debrief tous ensemble pour exposer les conclusions de chaque atelier

Puis, chaque atelier sera suivi d'un repas pour les participants afin de terminer sur une note de convivialité.

Ce projet se clôturera autour d'un repas au restaurant avec toutes les familles participantes.

Les remédiations scolaires :

Nous remettons en place le projet « Viens, je t'aide » grâce à l'aide de nos bénévoles (2 sur le quartier Grand Mare pour un atelier le samedi matin et 2 sur le quartier Châtelet le mercredi matin).

Nous envisageons de proposer le projet « on va réussir ensemble » comme suite logique du premier pour faire entrer la famille complète dans la spirale vertueuse de la réussite éducative de l'enfant.

Nous continuerons notre interface école/famille pour ces projets avec la médiatrice et la coordinatrice, et réfléchissons au moyen de mobiliser plus de bénévoles pour assurer plus d'ateliers de ce type simultanément afin d'ouvrir au maximum de public.

Secteur Jeunesse

Accueil Jeunes :

Le local mobilisera toujours 2 postes : un stagiaire BPJEPS en charge de l'animation en contrat PEC (contrat qui va disparaître en mars) et une éducatrice en charge de l'animation et de l'organisation du local avec un financement CAF + une animatrice également en contrat PEC. Une demande pour un 3^{ème} poste a été faite auprès de la direction ce qui est indispensable en cas d'absence et qui vient d'être accordé ainsi qu'un service civique.

Différents projets seront animés cette année :

- Les ateliers d'écriture
- Un projet sur la citoyenneté
- Les friperies solidaires
- La préparation des séjours
- La gouvernance
- Les événements à la vie du quartier (fête de l'automne, marché de Noël...)

Le local connaît toujours des difficultés extérieures de dégradations ou incivilités qui nous amènent à réfléchir chaque fois sur la façon d'agir au mieux pour la sécurité physiques morale et affective du public que nous accueillons mais également de l'équipe.

D'où la naissance du projet « G la dalle » sur lequel nous travaillons afin qu'il soit financé par le contrat de ville. Ce projet vise à investir la dalle en l'animant et en proposant un repas gratuit. l'objectif caché étant de permettre la rencontre de la jeunesse et des familles avec les acteurs éducatifs.

CLAS Ados :

Les actions du CLAS seront encadrées par une nouvelle animatrice. Nous sommes toujours à la recherche de nouveaux bénévoles sur cette action.

Un nouveau projet a été expérimenté pour cette année : le travail autour des cartes mentales et du travail de mémorisation.

Différents projets seront reconduits forts de leurs succès :

- SOS Brevet : en le travaillant sous un nouvel angle soit la préparation des oraux notre animatrice ayant une formation en art oratoire.
- Méthodologie pour les 6^{ème}
- Accompagnement individuel
- Libre accès PC, internet, espace de travail

La porte est ouverte à de nouveaux projets avec le changement d'équipe notamment sur l'orientation professionnelle qui était travaillée au sein des clubs qui n'existeront plus faute de financement.

Ateliers de remobilisation :

L'action sera pilotée par le service jeunesse, nous serons cette année prestataire du service jeunesse de la Ville de Rouen par le biais de l'intervention de notre éducatrice.

Il est prévu 10 séances du 8 novembre au 17 janvier + la séance restitution le 24 janvier 2023. 7 jeunes de Braque et 5 jeunes de Boieldieu sont concernés.

L'éducatrice de l'accueil jeunes est toujours mobilisée sur l'action (préparation des ateliers, menée des ateliers, bilans, évaluations).

Les objectifs restent les mêmes que l'année précédente.

Secteur Médiation et Accompagnement

Accueil café :

Cette action se fait chaque matin de 10h à 12h à la Ruche (locaux dans Malraux, anciennement Comité de Coordination), avec une petite collation, et menée par 2 bénévoles de l'association.

Les matinées peinent à trouver leur public (faute de communication et habitudes liées au covid et à la fermeture des lieux).

Toutefois, présence d'environ 3 ou 4 personnes régulières (essentiellement des personnes isolées).

Le but est de pallier à l'isolement et l'ennui.

Accompagnements individuels :

Suivi de personnes en faisant la demande (ESF, rupture administrative, problèmes familiaux...). Accueil tous les mardis, mercredis et vendredis à la Ruche et chaque jeudi à partir de 2023, à du Bellay. Les accompagnements sont suivis et nécessitent de développer beaucoup le partenariat pour parfois passer le relai à d'autres professionnels.

Ateliers :

Les ateliers adultes sont reportés pour cette année et seront enrichis par les compétences des bénévoles et d'une animatrice.

Ils se déroulent tous les mercredis, à la Ruche (bijoux, décoration, couture...), les jeudis, atelier confection de confiture en partenariat avec solidarité plateau, au village du Bellay (à compter de janvier 2023). Ces ateliers pourront être modifiés suivant les partenariats ou les envies. Les vendredis, les ateliers cuisine se dérouleront en partenariat avec le centre André Malraux. Grâce à l'implication des bénévoles, certains partenaires ont souhaité nous solliciter sur de la prestation de repas et permettent donc de financer une partie des ateliers cuisines.

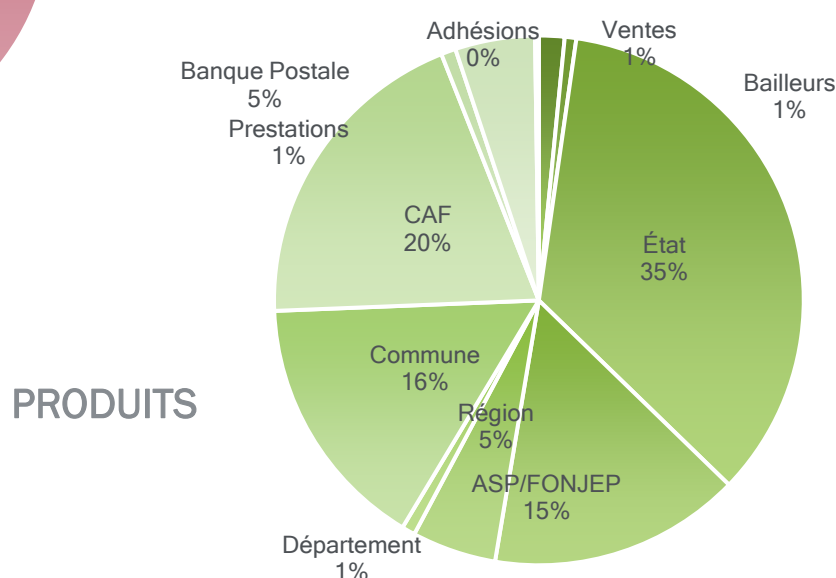
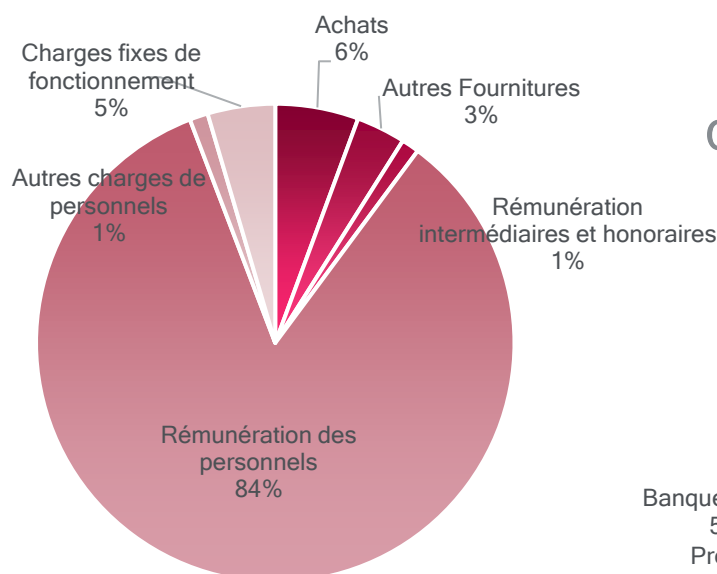
Boutique solidaire :

Projet de création d'une boutique de service à la charge des bénévoles et au service des habitants (réparation d'écrans, aide à la personne, préparation des repas, portage de courses et médicaments...). Celle-ci se fera à la Ruche, à du Bellay et dans le centre Malraux. Cette idée est née de la volonté de mettre en avant des actions bénévoles et leur savoir-faire autour de la notion de solidarité. Nous sommes dans l'attente d'un financement.

Animation de quartier

- **Fête de l'automne** : temps d'animation sur la Dalle de la Grand'Mare sur le thème de l'anti-gaspi.
- **Marché de Noël** au centre André Malraux.
- **Fête du printemps** : Déambulation du Châtelet à la Grand Mare avec un thème coloré.
- **Jeunes en art et Talents locaux** : exposition au centre André Malraux qui réunit les créations d'enfants via les écoles et les temps périscolaires ainsi que les habitants.
- **G la Dalle** : grand repas partagé gratuit sur la Dalle de la Grand Mare.
- **Café itinérant** : café offert pour partager un moment de proximité avec les habitants.
- **Du Bellay Plage (Été 22)** : Transformation de la cour du Village du Bellay en lieu de repos et de quiétude ponctué par des activités familiales, des sorties et des soirées.
- **La St Jean** : animation d'un grand buché et d'une soirée musicale avec les associations partenaires.
- **Participation aux événements des partenaires** comme les Hauts ont des talents, les ateliers à Malraux...
- **Journal « Éc'Hauts »** réunissant l'actualité de tous les partenaires qui le souhaitent et distribué dans les écoles lieux de passage.
- **Projet intergénérationnel** : coordination de temps de rencontre d'habitants seniors avec des élèves de l'école de Debussy.

BUDGET PREVISIONNEL 2022-2023



CHARGES		PRODUITS	
Achats	20336€	Ventes et prestations	8380€
Prestataires	7200€	Ventes	5770€
Achats matières et fournitures	8626€	Prestations	2610€
Autres achats	4510€		
		Subvention	360041€
Autres fournitures	12000€	État	129194€
Location	6000€	PRE	44000€
Entretien et réparation	6000€	Cités Éducatives	25770€
		Contrat de Ville	31044€
Rémunération inter et honoraires	4320€	FIPDR	5000€
Publicité	1200€	Quartier d'été	15000€
Déplacements mission	3000€	ASP/FONJEP	56847€
Services bancaires	120€	- Famille	2470€
		- Jeunesse	37070€
Rémunérations des personnels	303274€	- Médiation	10200€
Salaires	248000€	- Direction	7107€
- Famille	67006€		
- Jeunesse	88384€	Région	19000€
- Médiation	39278€		
- Direction	53335€	Département	3000€
Charges	55274€		
- Enfance	19077€	Commune	58200€
- Jeunesse	15403€	Fonctionnement	40000€
- Médiation	4965€	Cité Éducatives	8200€
- Direction	15829€	Contrat de Ville	10000€
-			
Autres charges de personnels	4480€	CAF	72500€
		PS jeunes	20000€
Charges fixes de fonctionnement	16480€	REAAP	11500€
		CLAS	29000€
		Jeunesse	9000€
		Du Bellay Plage	3000€
		Bailleurs	3300€
		Banque Postale	18000€
		Adhésions	849€
TOTAUX	360 890€	TOTAUX	360 890€